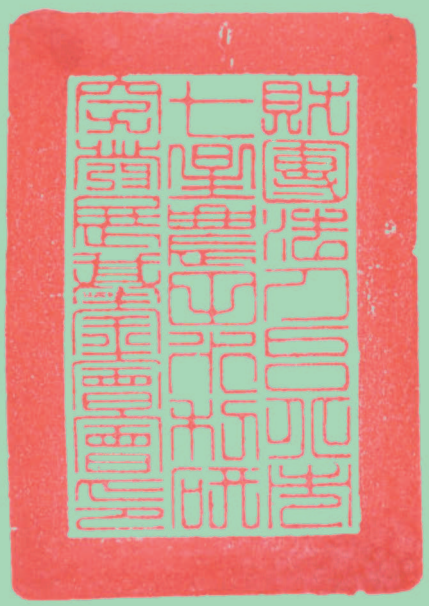
中 華 民 國 114 年 度

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

決　　算　　書



財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會 編

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

目　　次

中華民國114年度

一、總說明・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1~10 頁

二、主要表

(一)收支營運表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 11~13 頁

(二)現金流量表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 14 頁

(三)淨值變動表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 15 頁

(四)資產負債表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 16 頁

三、明細表

(一)收入明細表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 17 頁

(二)支出明細表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 18~19 頁

(四)基金數額增減變動表・・・・・・・・・・・・・・・・ 20 頁

四、參考表

(一)員工人數彙計表・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 21 頁

(二)用人費用彙計表・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 22 頁

一、總說明

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

總說明

中華民國 114 年度

壹、 年度各項業務執行情形及成果概述

計畫名稱	執行情形及成果概述
一、 都會型農田水利事業社會報酬率(SROI)之研究	選取具代表性的都會型農田水利事業案例，套用前期建構之 SROI 模型進行評估。透過數據蒐集與分析，進一步辨識與量化影響社會報酬的關鍵因子，包括無謂因子（Deadweight）、歸因因子(Attribution)、衰減因子(Drop-off)及移轉因子(Displacement)，以提升評估結果的準確性與解釋力。以期能針對都會型農田水利事業經營現狀，提出具體建議。
二、 農業水資源環境研究發展及調查	務實農業水資源環境現地調查、分析及改進，以利農田水利事業永續發展及多角化經營，為整合農業水環境各項資源，蒐集各方意見以提升農水環境發展的需求。 ● 探討近都會區水田土壤物理化學特性、灌溉策略與溫室氣體排放之交互作用 ● 小型灌渠水資源監測與管理之低成本技術開發與應用 ● 氣候變遷下灌溉管理操作調適策略之研究 ● 時序地溫剖面導向之動態水田入滲監測系統優化與現地應用 ● 兼顧水資源效益、糧食安全與能耗之灌溉管理策略
三、「人才培育」七星農田水利獎助學金	114 年度「七星農田水利獎助學金」申請自 114 年 4 月至 6 月申請截止收件，業於 8 月 19 日台大校友會館 3 樓 3C 會議室完成審查工作，擴大錄取 29 名得獎者:博士生 1 名、碩士生 17 名、大學生 11 名，114 年 9 月 11 日安排在農田水利署七星管理處公開頒發獎狀及獎學金。

四、 內湖草莓季行銷計畫	為推廣內湖草莓產業並提升消費者參與度，與臺北市政府產業發展局及台北市內湖區農會共同辦理「2025 內湖草莓行銷計畫」。LINE 抽獎活動吸引 5,213 人加入官方帳號、FB 打卡抽獎活動則吸引約 150 位粉絲積極參與，透過社群互動提高了活動曝光度，另舉辦「莓好拍拍印」活動，約 350 位現場參與者透過拍照互動與即時列印，整體行銷活動成效顯著，提升了草莓產業的知名度。
五、 2025 台北市關渡平原彩繪稻田創作地景	與臺北市政府產業發展局及農業部農田水利署七星管理處，於 3 月 22 日假北投區承德路 7 段 401 巷 551 號，辦理「關渡平原彩繪稻田」啟動儀式暨「2025 蛇全蛇美」田間趣味活動，延續以往彩繪田的生肖主題，今年仍邀請趙國宗老師手繪設計，由 4 條可愛的蛇，圈畫出”2025”俏皮的樣式，再委託苗栗縣苑裡鎮農會協力合作，運用白、黃、綠、紫、黑和紅等 6 色，不同顏色品種水稻編織出一幅水田畫。搭配插秧體驗、農夫扛苗以及北投投王田間趣味競賽活動，讓大小朋友都能參與其中，玩得不亦樂乎。
六、 臺北市內湖區休閒農業暨食農教育推廣計畫	與台北市內湖區農會共同辦理「台北市休閒農業暨食農教育推廣活動」，於 4 至 6 月間舉辦食農教育體驗活動，邀請轄區 10 所國小參與，共吸引約 1,907 名學童參加。活動內容包括園區導覽、農事體驗、食農課程及農家風味午餐等，讓學童在互動中學習農業知識與飲食觀念。此次活動於內湖區 11 處農場舉行，學童們實地體驗農作環境，了解當地特色農產品，並親身參與各項農業活動。
七、 「2025 七星鵝尾插 YOUNG 趣」插秧體驗活動	與農業部農田水利署七星管理處，於 4 月 12 日上午在鵝尾山水田舉辦”2025 七星鵝尾插 YOUNG 趣」插秧體驗活動”。活動邀請農業部農田水利署林國華副署長蒞臨指導，農水署林副署長、七星管理處陳聖義處長以及台灣農業工程學會林裕彬理事長為活動致詞嘉勉，農田水利署七星管理處、臺北市政府工務局大地工程處、醒吾科技大學、台北市士林區公所、臺北市士林區里辦公室、臺北市士林區坪頂圳之村社區發展協會及平等國民小學等單位來賓長官共同參加插秧活動，更帶領與會貴賓民眾一起到田間體驗插秧活動，活動內容豐富有趣，參與者除了親近大自然外，在這擁有視覺、聽覺、嗅覺、味覺和觸覺等五感的享受。

八、「2025 七星鵝尾好運稻」收割體驗活動	與農業部農田水利署七星管理處等單位，於 8 月 24 日聯手合作舉辦「2025 七星鵝尾好運稻」收割體驗活動，活動邀請農業部農田水利署陳衍源副署長蒞臨指導，農水署陳副署長、七星管理處陳聖義處長以及台灣農業工程學會林裕彬理事長為活動致詞嘉勉，與會貴賓民眾一起到田間體驗收割，還有打穀、手作 DIY、寄明信片、奉茶攤位體驗和稻草人裝飾競賽。收割體驗活動在歡樂與充實的氛圍中圓滿完成，參與者親身參與收割流程，實際體驗農務操作，並透過講解了解農業文化與在地特色。活動不僅增進對農業的認同感，也促進人與土地之間的連結，獲得一致好評。
九、坪頂古圳隧道數位典藏	計畫區域位在台北市士林區平菁街 95 巷，已完成坪頂古圳及新圳的整體 3D 掃描，不僅將兩個圳道的整體尺寸、造型都數位記錄下來，同時也測得其精準的台灣大地座標。3D 點雲未來可以描繪圳道的平面圖、坑口立面圖、隧道內的剖面圖，作為施工設計重要的依據，而目前我們也將點雲做了渲染展示影片，可以看到整體圳道的展現，同時本計畫也將數位資料做了 VR 程式製作，戴上 VR 頭盔，您不用到現場就可以體驗走在虛擬古圳的沉浸感覺。未來搭配更多古圳的文史資料進行轉譯，則可有更精采的互動腳本，如同目前檯面上很多知名的次世代 3A 遊戲一般，吸引更多年輕族群的注意。
十、七星灌區原水水質對茶湯品質與內容物之影響	本計畫採六至十月之士林區與北投區共七處水源取水，進行水質檢測；再加上台北及桃園市楊梅區埔心自來水為對照，進行茶湯品質評定與內容物分析；並辦理茶會與茶區輔導。水樣(九、十月水樣部分仍在分析中)以 ICP-MS 分析金屬離子成分，並以 ISO3103 法評鑑五種茶，結果顯示原水對茶湯品質造成顯著之差異，各原水與有其適泡之茶類。茶湯內容物分析結果顯示，高硬度之原水極顯著降低沒食酯酸(Gallic acid, GA)、咖啡因(Caffeine, CAF)及總兒茶素(Total Catechins, TC)之含量，其他原水間大多差異不顯著。已完成輔導南港茶農製作高香型綠茶與高香型紅茶。
十一、綠色永續莊園咖啡推廣輔導計畫	本年度精選「大屯火山咖啡」與「竹崙子莊園咖啡」作為具綠色永續代表性的示範莊園，並列為本計畫輔導與推廣重

	點。在推廣成果方面，於台北賓館舉行之藝文聯誼茶會中，賴清德總統在本計畫製作的咖啡禮盒上親筆簽名留念，肯定永續農產推廣之成效；於大安森林公園生態博覽會中，蔣萬安市長亦在咖啡禮盒上簽名並合影，展現市府對本計畫的支持。此外，明星商品「大屯火山咖啡」刊登於中華航空機上雜誌，向國際展現臺北在地永續農產的特色與魅力。
十二、 耐候茶花及櫻花新品種在台北市休閒產業之應用	計畫旨在臺北市大安森林公園及北投區福田園休閒農場進行地區特色景觀花木休閒產業應用效益評估，包括耐候茶花‘桃園 1 號-緋紅之夏’及櫻花‘桃園 3 號-春緋’等新品種。經現場地形、日照量評估、配置動線、據點管理、苗株規格及周邊資材數量及協助土壤現況分析與改善溝通及確認，花木移植適期間，自 11 月 18 日苗木開始進場地景改善施作 11 月下旬完成；並於北投區農會辦理特色景觀花卉調適應用管理教育訓練，藉以輔導景觀管理人員與花卉休閒產業業者加強養護技術，運用耐候本土花卉品種的引進與利用，以促進都市農業生態旅遊與永續農業的發展。
十三、 木柵特色茶永續發展與淨零農業推動計畫	本計畫結合本校於 114 年 9 月 22 日、11 月 17 日、11 月 18 日學生，辦理 3 場次之淨零友善環境茶葉產品設計工作坊，並透過介紹茶文化與茶製程，強化學生對茶產品碳足跡認知以及永續設計理念。另本計畫於已於 10 月 9 日結合臺北水源特定區環境教育學習中心，辦理 1 場次淨零農業工作坊及 1 場次淨零農業創新行動，使學生更深入理解淨零農業趨勢、技術與實務操作，以此激發具可行性的淨零做法與地方創新構想。此外，由於配合威叔茶莊之茶葉採摘與製作時程，刻正進行「威叔茶莊-正欉鐵觀音」產品碳足跡盤查之茶葉製程(焙茶)用電量測工作。
十四、 都市農園貝比葉菜最佳生產策略之建立	土壤水分試驗依介質體積含水量 80%、60%與 40%為自動灌溉控制啟動閾值。試驗結果顯示萵苣與芝麻菜分別於 60%與 80%之田間容水量條件下整體表現較佳。肥料試驗分為兩階段，分別比較不同品牌肥料及最適肥料之不同稀釋濃度之影響。試驗結果顯示新易樂施 Peters01 整體最優，施用濃度為稀釋 1000 倍時有整體較佳表現。
十五、 茶園智慧化精準灌溉所需多層化土	本計畫後期繼以既有茶園試驗田之土壤樣本為研究重點，已經將土壤水分模式結構進行多層化處理，重新撰寫模擬

壤水分模式之開發與分析	程式並與原先之修正行旱田水筒模式進行分析與比較，掌握茶樹根層土壤水分移動機制及行為，並依據茶園之土壤水分監測數據，以評比最佳之模式進行需水量評析，研擬在不同的土壤水分控制條件下相應之節水灌溉方法及其節水效能。
十六、 114年關渡平原農業轉型 ESG 專案媒合及食農教育推廣計畫	計畫團隊整理台灣現行草莓栽培品種資料，並協助農民初步建立草莓品字型高架栽培設施，以提升生產效率。同時團隊以草莓栽培及草莓食品為主題，結合永續農業理念，設計食農教育課程，並邀請百齡高中國中部師生參與半日田間體驗活動，推廣在地農業價值，深化學童對環境永續的認知，課程包含手作草莓盆栽、紙盒DIY、栽培管理介紹及草莓食品品嘗，透過寓教於樂的方式，引導學童思考在地永續發展，培養珍惜食物與支持在地農產意識。另一方面，團隊已完成上傳農業部 ESG 媒合平台專案，待後續平台審核與聯繫青農確認細節。
十七、 應用「微生物組(Microbiome)工法」改善水稻田溫室氣體排放及碳匯研究-導入稻米生產減碳履歷	水稻在種植過程中因長時間淹水導致土壤缺氧而產生大量溫室氣體，本計畫在關渡平原水稻田執行。透過農友施行「微生物組(Microbiome)工法」,在種植期間進行溫室氣體排放量測，土壤、生物量及收成量分析，進行水稻種植溫室氣體減排方法試驗。已完成: (1) 微生物組工法；(2) 溫室氣體排放量的變化，各氣體排放量在試驗田顯著低於對照田；(3) 土壤分析，土壤有機碳在一期稻作前後，試驗田呈現增加而對照田呈現減少；(5) 植株生物量分析，試驗田生物量顯著高於對照田，有較高的碳匯量；(6) 收成量分析，試驗田濕穀收成較對照田增加11%,在減碳的過程中兼顧糧食安全。
十八、 南港區農業剩餘資材加值及循環應用輔導	本計畫針對南港地區農業剩餘資源（特別是油茶果殼與枝條）進行加值化與循環再利用可行性評估。經現地調查確認其具備製作生物炭的潛力，並以簡易上方點火向上通氣爐進行不同資材的製炭測試，該爐具能提升燃燒效率並減少煙氣產生。本年度11月5日舉辦的「南港區農業剩餘資材加值及循環應用講習會」由南港區農會及地方代表主持，邀請專家介紹生物炭製作技術與案例，包括桃園區農改場分享油茶殼與枝條製炭的實務經驗。活動展示炭爐操作要

	領並強調安全與應用價值。並已於南港農會所轄油茶園區進行枝條修剪與原料準備，作為後續生物炭實作基礎，目標在建立地方農業剩餘資材循環利用示範，推動南港地區邁向低碳永續的綠色農業。
十九、 114 年有機友善農業推廣及合理化施肥推廣計畫	本計畫在 9 月 16 日至 11 月 15 日期間於 10 月 2 日辦理農事班幹部研習，共有 160 位農事班幹部參與，並於活動結束後發送緩效肥及菌肥各 1 包給各農事班幹部試用；之後於 10 月 4、5 日辦理 2 場次安全農業及國產有機肥料宣導-蔬菜蟲害防治綜合管理技術及家庭廚餘肥料製作方法講座，兩天共吸引 41 位民眾參與並於當日發送有機肥提供給學員帶回試用。
二十、 推廣臺北市特用作物小果油茶種植	辦理小果油茶種苗補助，促進永續農業生產，推廣友善耕作，提升作物品質與產量，確保可永續發展的糧食生產系統，提高產能及生產力，協助維護生態系統，強化適應氣候變遷、極端氣候、乾旱、洪水與其他災害的能力，並漸進改善土地與土壤的品質。 藉由實地觀摩栽培管理研習，提升環境友善耕作能力，學習創新技術以及市場行銷方式，進而提升自身的產業競爭力。建立跨縣市的人脈與合作機會，對於未來發展將有幫助，提高農民栽培知識與技術，增加農民收益。
二十一、114 年度台北市休閒農業整合行銷計畫	本年度計畫聚焦於協助臺北市農遊場域提升永續農遊能見度與實質收益，已完成三大成效。首先，針對 6 家特色農遊場域完成延續認證申請，不僅有助提升場域信賴度，更能讓農遊場域持續透過農遊商品銷售、體驗活動辦理獲得穩定收入。其次，完成竹子湖、白石湖、貓空三大休閒農業區永續農遊宣傳影片拍攝，將農場環境、作物特色與在地價值以高品質影像呈現，並提供企業福委參考，吸引企業團體前往消費；最後，將影片投放至全家便利商店數位螢幕，讓更多民眾在日常生活中接觸永續農遊資訊，進而帶動旅客到訪、農產品採購與體驗活動參與，實質強化農民的經濟效益。
二十二、坪頂三圳水環境科學探索	本計畫以平等國小及坪頂三圳為教學與觀察場域，透過課程設計、實地觀察與實驗操作，學生從課程中認識水環境變化及其與地形、水系、氣候的關聯。期末階段重點聚焦於

	三門實作導向課程，「圳路及溪濱植物導覽」、「夜觀兩棲爬蟲生態調查」及「水工模型」課程，深化學生的觀察力與科學素養。
二十三、臺北市(士林區)質譜快檢前處理站設置計畫	與臺北市政府產業發展局、士林區農會共同合辦「臺北市(士林區)質譜快檢前處理站設置計畫」，啟動士林區質譜快檢前處理站設置作業，以補足北區尚無前處理站的缺口。初期先針對現況進行盤點，確認因檢體需外送他區造成耗時、流程無法即時啟動及空間與設備不足等問題，遂完成空間整建規劃、動線設計、人員訓練安排與設備採購作業。期中階段陸續完成掃描機、資訊設備及冷藏設備等採購與安裝，並建立 SOP、樣品管理與作業紀錄流程，確保前處理操作能在標準化且安全條件下運作。期末完成試運轉及系統串接，使士林區得以在地即時完成前處理，提高農藥殘留快檢效率，縮短農友等待時間，降低不合格風險，並強化本區作物上市前自主檢驗量能，成為推動食安政策在地化的重要據點。
二十四、農業資材循環經濟稻草裝置藝術	協助最美河川文化推廣協會於五分港溪古亭畚糧倉裝置藝術製作，辦理「2025 五分港溪秋之大地藝術祭」，利用稻草資材循環再利用，製作出傳統存放農作物的稻草裝置藝術。後續將稻草裝置藝術放置大安森林公園，於七星環境綠化基金會所認養”七彩星苑”展示，吸引更多民眾拍照留念。
二十五、「花與茶的相遇 樂來樂 chill」戶外音樂饗宴	本基金會與七星環境綠化基金會聯手舉辦，於 11 月 23 日假大安森林公園-七彩星苑聯手舉辦「花與茶的相遇 樂來樂 chill」戶外音樂饗宴。活動結合台灣茶葉學會分別使用平等里簡易自來水與十八挖圳山泉水沖泡南港包種茶和沖泡紅烏龍茶；並將在地小農所生產的山藥、地瓜及蜂蜜等製作成茶會小點心；綠化基金會現場也提供幸福手作，農業、休閒與教育結合，呈現出一場富有台北特色農業的戶外音樂饗宴。
二十六、國際灌溉排水協會 55 周年慶暨國際交流會	與國際灌溉排水協會，於 7 月 4 日假凱薩大飯店辦理國際灌溉排水協會 55 周年慶暨國際交流會。

二十七、日本岡山大學國際學術計畫	與臺灣大學生工系共同辦理，於 8 月 10 日至 8 月 16 日辦理台日交流，本課程主題為「永續水資源系統管理」，由臺大生工系專任教師授課，討論水資源管理和永續發展解決方案。並參訪汐止茶莊等現地實驗單位外，同時也參觀了台大校內實驗單位，以瞭解相關議題實務運作方式，以深化水資源領域的專業知識，促進學術合作與交流。
二十八、114 年農業工程研討會暨年會	與台灣農業工程學會等單位，於 10 月 17 日劍潭海外青年活動中心經國館群英堂辦理研討會暨年會。
二十九、舉開委辦計畫工作研討會議	委辦計畫工作研討會，於 10 月 29 日假台大校友會館 3B 議室舉開。
三十、 第十屆第 3 次中華水資源管理學會年會暨研討會	與中華水資源管理學會等單位，於 12 月 4 日假雲林科技大學國際會議廳，舉辦第十屆第 3 次年會暨研討會。
三十一、2025 國際灌溉排水技術成果發表	與國際灌溉排水協會中華民國國家委員會等單位，於 12 月 5 日假集思台大會議中心 B1 米開朗基羅舉辦 「2025 國際灌溉排水技術成果發表」。

貳、收支營運實況

一、114 年度收入總額 56,208,225 元〔含利息收入 21,894,676 元、租賃收入 31,267,572 元、兌換利益 1 元、股利收入 3,037,547 元及雜項收入 8,429 元〕，較預算數 52,902,000 元增加 3,306,225 元，約增加 6.25%，主要係利息收入及股利收入增加所致。

二、114 年度支出總額 41,358,267 元〔含勞務成本 19,198,740 元、議事費用 695,119 元、人事費用 7,954,299 元、辦公費用 13,427,576 元及財務費用 82,533 元〕，較預算數 51,390,000 元減少 10,031,733 元，約減少 19.52%，主要係撙節開支所致。114 年度所得稅費用 1,984,960 元。

三、114 年度決算執行結果收支相抵稅後賸餘 12,864,998 元。

參、現金流量實況

一、期末現金及約當現金 42,583,591 元，較期初現金及約當現金 51,759,395 元減少 9,175,804 元，約減少 17.73%，主要係投資活動現金流出所致。

肆、淨值變動實況

一、期末淨值總額 1,556,103,920 元，較期初淨值 1,546,922,254 元增加 9,181,666 元，約增加 0.59%，主要係累積賸餘增加所致。

伍、資產負債實況

一、資產部分：流動資產決算數 54,917,085 元，較 113 年決算數 63,098,450 元減少 8,181,365 元，約減少 12.97%，主要係現金

及約當現金減少所致；非流動資產決算數 1,509,585,914 元，較 113 年決算數 1,491,901,826 元增加 17,684,088 元，約增加 1.19%，主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動增加。資產總計 1,564,502,999 元，較 113 年決算數 1,555,000,276 元增加 9,502,723 元，約增加 0.61%。

二、負債部分：流動負債決算數 3,179,375 元，較 113 年決算數 2,858,318 元增加 321,057 元，約增加 11.23%，主要係應付費用及所得稅負債增加。非流動負債決算數 5,219,704 元，與 113 年決算數 5,219,704 元相同。負債總計 8,399,079 元，較 113 年決算數 8,078,022 元增加 321,057 元，約增加 3.97%。

三、淨值部分：基金決算數 1,491,669,207 元，與 113 年決算數 1,491,669,207 元相同。餘絀決算數 69,212,615 元，較 113 年決算數 56,347,617 元增加 12,864,998 元，約增加 22.83%，主要係本期餘絀增加。淨值其他項目決算數-4,777,902 元，較 113 年決算數-1,094,570 元減少 3,683,332 元，主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量未實現損失增加。淨值總計 1,560,881,822 元，較 113 年決算數 1,548,016,824 元增加 12,864,998 元，約增加 0.83%。

四、負債及淨值總計 1,564,502,999 元，較 113 年決算數 1,555,000,276 元增加 9,502,723 元，約增加 0.61%。

二、主要表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

收 支 營 運 表

中華民國114年度　　單位：新臺幣元

上年度決算數	科　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-)數 % (4)=(3)/(1)*100
55,622,396	**收入總額**	**52,902,000**	**56,208,225**	**3,306,225**	**6.25**
0	**業務收入**	**0**	**0**	**0**	**--**
55,622,396	**業務外收入**	**52,902,000**	**56,208,225**	**3,306,225**	**6.25**
55,614,539	**財務收入**	**52,902,000**	**56,199,796**	**3,297,796**	**6.23**
22,149,027	利息收入	19,745,000	21,894,676	2,149,676	10.89
31,219,380	租賃收入	31,207,000	31,267,572	60,572	0.19
0	兌換利益	0	1	1	--
2,246,132	股利收入	1,950,000	3,037,547	1,087,547	55.77
7,857	**其他業務外收入**	**0**	**8,429**	**8,429**	**--**
7,857	雜項收入	0	8,429	8,429	--
43,713,581	**支出總額**	**51,390,000**	**41,358,267**	**-10,031,733**	**-19.52**
43,589,801	**業務支出**	**51,210,000**	**41,275,734**	**-9,934,266**	**-19.40**
23,142,578	**勞務成本**	**28,770,000**	**19,198,740**	**-9,571,260**	**-33.27**
6,500,000	計畫方案	8,910,000	4,520,000	-4,390,000	-49.27
13,170,038	業務推廣	14,900,000	10,573,527	-4,326,473	-29.04
3,472,540	研究發展	4,960,000	4,105,213	-854,787	-17.23
679,184	**議事費用**	**1,200,000**	**695,119**	**-504,881**	**-42.07**
679,184	議事費用	1,200,000	695,119	-504,881	-42.07
7,725,898	**人事費用**	**8,299,000**	**7,954,299**	**-344,701**	**-4.15**
5,963,709	員工薪津	6,288,000	6,212,219	-75,781	-1.21
696,260	福利費	928,000	793,216	-134,784	-14.52
403,264	員工退休(職)金	213,000	200,740	-12,260	-5.76

上年度決算數	科　　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減-)數	
		(1)	(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
556,809	勞健保險費	660,000	595,986	-64,014	-9.70
46,385	旅運費	140,000	89,540	-50,460	-36.04
59,471	值班及誤餐費	70,000	62,598	-7,402	-10.57
12,042,141	**辦公費用**	**12,941,000**	**13,427,576**	**486,576**	**3.76**
111,958	文具印刷費	153,000	119,059	-33,941	-22.18
112,537	郵電費	140,000	110,442	-29,558	-21.11
54,621	水電費	100,000	58,218	-41,782	-41.78
931,420	特別費	953,000	916,230	-36,770	-3.86
323,820	車輛維護費	440,000	339,955	-100,045	-22.74
67,644	維護修繕費	175,000	103,333	-71,667	-40.95
103,732	購置費	200,000	73,011	-126,989	-63.49
1,535,063	房地管理費	2,000,000	917,928	-1,082,072	-54.10
2,932,209	折舊費用	2,933,000	2,932,209	-791	-0.03
5,179,499	稅捐	5,100,000	5,166,494	66,494	1.30
335,000	勞務費	384,000	335,000	-49,000	-12.76
354,638	雜費	363,000	355,697	-7,303	-2.01
0	捐贈費用	0	2,000,000	2,000,000	0.00
123,780	**業務外支出**	**180,000**	**82,533**	**-97,467**	**-54.15**
123,780	**財務費用**	**180,000**	**82,533**	**-97,467**	**-54.15**
76,472	利息費用	75,000	82,533	7,533	10.04
25	兌換損失	0	0	0	--
47,283	處分資產費用	105,000	0	-105,000	-100.00
11,908,815	**稅前賸餘**	**1,512,000**	**14,849,958**	**13,337,958**	**882.14**
1,707,817	**所得稅費用**	**545,000**	**1,984,960**	**1,439,960**	**264.21**
10,200,998	**本期賸餘(短絀)**	**967,000**	**12,864,998**	**11,897,998**	**1,230.40**

上年度決算數	科　　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減(一)
- 1,094,570	本期其他綜合餘絀： 不重分類至損益之項目 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現損益	0	- 4,777,902	- 4,777,902
- 1,094,570	**本期其他綜合餘絀合計**	**0**	**- 4,777,902**	- 4,777,902

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

現 金 流 量 表

中華民國114年度 **單位：新臺幣元**

項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘（短絀）	1,512,000	14,849,958	13,337,958	882.14
利息股利之調整	-21,695,000	-24,932,223	-3,237,223	14.92
股利收入	-1,950,000	3,037,547	4,987,547	-255.77
利息收入	-19,745,000	-21,894,676	-2,149,676	10.89
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	-20,183,000	-10,082,265	10,100,735	-50.05
調整非現金項目				
折舊費用	2,933,000	2,932,209	-791	-0.03
增加應收款項	-801,000	0	801,000	-100.00
增加應付費用	70,000	43,914	-26,086	-37.27
增加本期所得稅負債	19,000	0	-19,000	-100.00
增加存入保證金	421,000	0	-421,000	-100.00
未計利息股利之現金流入(流出）	-17,541,000	-7,106,142	10,434,858	-59.49
支付所得稅	-545,000	-1,707,817	-1,162,817	213.36
業務活動之淨現金流入(流出）	-18,086,000	-8,813,959	9,272,041	-51.27
投資活動之現金流量				
增加基金-銀行存款	0	-8,361,622	-8,361,622	--
增加透過其他綜合損益按公允價值衡金融資產-非流動	-7,512,000	-15,938,007	-8,426,007	112.17
收取利息	19,745,000	20,900,237	1,155,237	5.85
收取股利	1,950,000	3,037,547	1,087,547	55.77
投資活動之淨現金流入	14,183,000	-361,845	-14,544,845	-102.55
籌資活動之現金流量				
籌資活動之淨現金流入（流出）	0	0	0	--
現金及約當現金之淨增（淨減）	**-3,903,000**	**-9,175,804**	**-5,272,804**	**135.10**
期初現金及約當現金	**55,518,000**	**51,759,395**	**-3,758,605**	**-6.77**
期末現金及約當現金	**51,615,000**	**42,583,591**	**-9,031,409**	**-17.50**

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

淨 值 變 動 表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科　　目	上年度餘額	本 年 度		截至本年度止餘額	說 明
		增 加	減 少		
合　計	**1,546,922,254**	**12,864,998**	**-3,683,332**	**1,556,103,920**	
基金	**1,491,669,207**	**0**	**0**	**1,491,669,207**	
創立基金：原台北市七星農田水利會(現改制為農業部農田水利署七星管理處)捐贈	200,000,000	0	0	200,000,000	
捐贈基金：原台北市七星農田水利會(現改制為農業部農田水利署七星管理處)捐贈	963,911,431	0	0	963,911,431	
其他基金	327,757,776	0	0	327,757,776	
累積餘絀	**56,347,617**	**12,864,998**	**0**	**69,212,615**	
累積賸餘	56,347,617	12,864,998	0	69,212,615	
淨值其他項目	**-1,094,570**	**0**	**-3,683,332**	**-4,777,902**	
累積其他綜合餘絀	-1,094,570		-3,683,332	-4,777,902	說明1
未認列為退休金成本之淨損失	0	0	0	0	

說明1 ： 透過其他綜合損益按公允價值衡量之未實現金融損益 。

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

資　產　負　債　表

中華民國114年12月31日　　單位：新臺幣元

科　　目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)數 金額 (3)=(1)-(2)	比較增(減-)數 % (4)=(3)/(2)*100
資　產				
流動資產	**54,917,085**	**63,098,450**	**-8,181,365**	**-12.97**
現金及約當現金	42,583,591	51,759,395	-9,175,804	-17.73
應收利息	12,333,494	11,339,055	994,439	8.77
非流動資產	**1,509,585,914**	**1,491,901,826**	**17,684,088**	**1.19**
基金-活期存款	8,871,324	509,702	8,361,622	1,640.49
基金-定期存款	1,007,010,292	1,007,010,292	0	0.00
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	138,278,916	126,024,241	12,254,675	9.72
土地	261,979,531	261,979,531	0	0.00
房屋及建築	149,542,636	149,542,636	0	0.00
減:累積折舊-房屋及建築	-56,099,285	-53,167,076	-2,932,209	5.52
運輸設備	979,000	979,000	0	0.00
減:累積折舊-運輸設備	-979,000	-979,000	0	0.00
什項設備	1,598,150	1,598,150	0	0.00
減:累積折舊-其他設備	-1,598,150	-1,598,150	0	0.00
其他非流動資產-存出保證金	2,500	2,500	0	0.00
資產合計	**1,564,502,999**	**1,555,000,276**	**9,502,723**	**0.61**
負　債				
流動負債	**3,179,375**	**2,858,318**	**321,057**	**11.23**
應付費用	1,194,415	1,150,501	43,914	3.82
應付所得稅	1,984,960	1,707,817	277,143	16.23
非流動負債	**5,219,704**	**5,219,704**	**0**	**0.00**
存入保證金	5,219,704	5,219,704	0	0.00
負債合計	**8,399,079**	**8,078,022**	**321,057**	**3.97**
淨　值				
基金	**1,491,669,207**	**1,491,669,207**	**0**	**0.00**
創立基金	200,000,000	200,000,000	0	0.00
捐贈基金	963,911,431	963,911,431	0	0.00
其他基金	327,757,776	327,757,776	0	0.00
餘絀	**69,212,615**	**56,347,617**	**12,864,998**	**22.83**
累積餘絀	69,212,615	56,347,617	12,864,998	22.83
淨值其他項目	**-4,777,902**	**-1,094,570**	**-3,683,332**	**336.51**
累積其他綜合餘絀	-4,777,902	-1,094,570	-3,683,332	336.51
淨值合計	**1,556,103,920**	**1,546,922,254**	**9,181,666**	**0.59**
負債及淨值合計	**1,564,502,999**	**1,555,000,276**	**9,502,723**	**0.61**

三、明細表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

收 入 明 細 表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-)數 % (4)=(3)/(1)*100	說　明
合　計	**52,902,000**	**56,208,225**	**3,306,225**	**6.25**	
業務收入	**0**	**0**	**0**	**--**	
業務外收入	**52,902,000**	**56,208,225**	**3,306,225**	**6.25**	
財務收入	**52,902,000**	**56,199,796**	**3,297,796**	**6.23**	
利息收入	19,745,000	21,894,676	2,149,676	10.89	利率變動
租賃收入	31,207,000	31,267,572	60,572	0.19	
兌換利益	0	1	1	--	外幣利息換成台幣時產生的兌換收益
股利收入	1,950,000	3,037,547	1,087,547	11.92	股票增加 股利增加
其他業務外收入	**0**	**8,429**	**8,429**	--	
雜項收入	0	8,429	8,429	--	活動報名費收入

填表說明：

1. 本表「科目」依預算編列方式表達。
2. 比較增減百分比超過10%以上者，應於說明欄說明增減原因。
3. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

支　出　明　細　表

中華民國114年度　　單位：新臺幣元

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-)數 % (4)=(3)/(1)*100	說　明
合　計	**51,390,000**	**41,358,267**	**-10,031,733**	**-19.52**	
業務支出	**51,210,000**	**41,275,734**	**-9,934,266**	**-19.40**	
勞務成本	**28,770,000**	**19,198,740**	**-9,571,260**	**-33.27**	
計畫方案	8,910,000	4,520,000	-4,390,000	-49.27	核實開支
業務推廣	14,900,000	10,573,527	-4,326,473	-29.04	核實開支
研究發展	4,960,000	4,105,213	-854,787	-17.23	核實開支
議事費用	**1,200,000**	**695,119**	**-504,881**	**-42.07**	
議事費用	1,200,000	695,119	-504,881	-42.07	核實開支
人事費用	**8,299,000**	**7,954,299**	**-344,701**	**-4.15**	
員工薪資	6,288,000	6,212,219	-75,781	-1.21	
福利費	928,000	793,216	-134,784	-14.52	核實開支
員工退休(職)金	213,000	200,740	-12,260	-5.76	
勞健保險費	660,000	595,986	-64,014	-9.70	
旅運費	140,000	89,540	-50,460	-36.04	撙節開支
值班及誤餐費	70,000	62,598	-7,402	-10.57	核實開支
辦公費用	**12,941,000**	**13,427,576**	**486,576**	**3.76**	
文具印刷費	153,000	119,059	-33,941	-22.18	撙節開支
郵電費	140,000	110,442	-29,558	-21.11	撙節開支

科　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數 金額 (3)=(2)-(1)	比較增(減-)數 % (4)=(3)/(1)*100	說　明
水電費	100,000	58,218	-41,782	-41.78	撙節開支
特別費	953,000	916,230	-36,770	-3.86	
車輛維護費	440,000	339,955	-100,045	-22.74	撙節開支
維護修繕費	175,000	103,333	-71,667	-40.95	核實開支
購置費	200,000	73,011	-126,989	-63.49	核實開支
房地管理費	2,000,000	917,928	-1,082,072	-54.10	核實開支
折舊費用	2,933,000	2,932,209	-791	-0.03	
稅捐	5,100,000	5,166,494	66,494	1.30	
勞務費	384,000	335,000	-49,000	-12.76	核實開支
雜費	363,000	355,697	-7,303	-2.01	
捐贈費用	0	2,000,000	2,000,000	--	
業務外支出	**180,000**	**82,533**	**-97,467**	**-54.15**	
財務費用	**180,000**	**82,533**	**-97,467**	**-54.15**	
利息費用	75,000	82,533	7,533	10.04	核實開支
兌換損失	0	0	0	--	
處分資產費用	105,000	0	-105,000	-100.00	未出售股票

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國114年度　　單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額	本年度基金增（減-）金額	本年度期末基金金額	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
	(6)=(4)+(5)	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
合　計	**200,000,000**	**1,491,669,207**	**0**	**1,491,669,207**			
	(4)			(7)	(4)÷(6)	(7)÷(9)	
政府捐助小計	**200,000,000**	**1,487,298,446**	**0**	**1,487,298,446**	**100.00%**	**99.71%**	
一、原台北市七星農田水利會(現改制為農業部農田水利署七星管理處)捐贈	200,000,000	1,308,818,843	0	1,308,818,843	100.00%	87.74%	
二、轉基金	0	0	0	0	0.00%	0.00%	
三、事業公積轉入	0	178,479,603	0	178,479,603	0.00%	11.97%	
	(5)			(8)			
民間捐助小計	**0**	**4,370,761**	**0**	**4,370,761**	**0.00%**	**0.29%**	
一、其他團體機構	0	1,600,000	0	1,600,000	0.00%	0.11%	
二、其他	0	2,770,761	0	2,770,761	0.00%	0.18%	

填表說明：

1. 各級政府「捐助基金比率%」欄列數據如與預算編製當時計算之比率存有差異者，應於說明欄說明比率變動之情形。
2. 表內臺北市政府項下「xx特種基金」係指營業基金、作業基金、債務基金、特別收入基金及資本計畫基金。
3. 表內「其他團體機構」包含國外政府機關、國內及國外民間團體機構及信託基金等。
4. 表內「其他團體機構」及「個人」捐助金額重大者，請列舉表達，其餘以彙總數表達。
5. 表列百分比應列至百分比之小數點後兩位數。

四、參考表

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國114年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)數 (3)=(2)-(1)	說　　明
董事長	**1**	**1**	**0**	
執行長	**1**	**1**	**0**	
行政組：	**3**	**3**	**0**	
專員				
研發組：	**2**	**3**	**1**	
專員				
約聘	**1**	**0**	**-1**	114年6月26董監事聯席會議提報轉為正職
總計	**8**	**8**	**0**	

填表說明：

1.本表「職類（稱）」依預算編列方式表達。

2.本年度決算數如有大於預算數之情形，應於說明欄說明差異原因。

財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會

用人費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

科目名稱 / 職類(稱)	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減-)數	說明
	員工薪津(含獎金)	福利費	員工退休(職)金	勞健保險費	旅運費	值班及誤餐費	合計 (1)	員工薪津(含獎金)	福利費	員工退休(職)金	勞健保險費	旅運費	值班及誤餐費	合計 (2)	(3)=(2)-(1)	
董事長	417,600	68,000	21,000	4,000	30,000	0	540,600	414,555	67,171	0	2,510	11,653	0	495,889	-44,711	
執行長	0	68,000	0	0	30,000	0	98,000	0	68,000	0	0	19,386	0	87,386	-10,614	
董監事顧問	0	384,000	0	0	0	0	384,000	0	266,115	0	0	0	0	266,115	-117,885	
專員	5,154,400	340,000	153,000	568,000	70,000	70,000	6,355,400	5,102,076	339,930	163,588	511,322	54,879	62,598	6,234,393	-121,007	
約聘	716,000	68,000	39,000	88,000	10,000	0	921,000	695,588	52,000	37,152	82,154	3,622	0	870,516	-50,484	
合計	6,288,000	928,000	213,000	660,000	140,000	70,000	8,299,000	6,212,219	793,216	200,740	595,986	89,540	62,598	7,954,299	-344,701	

會　　計　：曾　紫　雲

（總）執行長：莊　光　明

董　事　長　：周　師　文